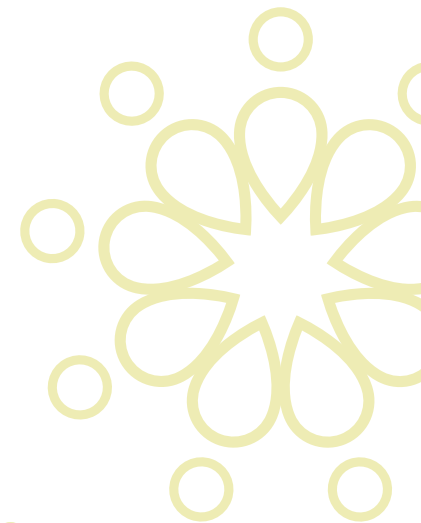


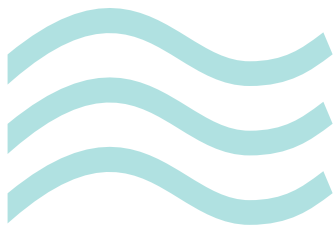


Escuela Economía a 
ESCALA HUMANA
E INNOVACIÓN COLABORATIVA
Región de Los Ríos



Manual para organizaciones sociales

Diseño de Proyectos desde
una **Economía a Escala**
Humana y **la Innovación**
Colaborativa




Región de Los Ríos
GOBIERNO REGIONAL

 Fundación
Manfred Max Neef

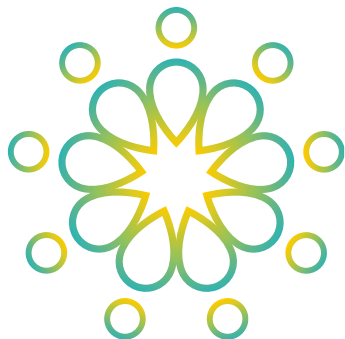
 **CIC**
LOS RÍOS
Centro de Innovación
Colaborativa de Los Ríos





Escuela Piloto

Economía a Escala Humana e Innovación Colaborativa en la Región de Los Ríos



Se trata de una propuesta piloto de educación desde los territorios, que busca potenciar una economía a escala humana junto con procesos de innovación colaborativa, partir de la educación (diálogo y encuentro de conocimientos) y la acción (diseño, incubación y redes de proyectos de base comunitaria).



≡ Perfil de las comunas ≡

La Escuela Piloto Economía a Escala Humana e Innovación Colaborativa se implementa en dos comunas de la Región de Los Ríos, Chile (Máfil y Lanco), cada una con características especiales e identidad única.

Población



Principales actividades económicas

Máfil



Ganadería



Agricultura



Turismo



Comercio y
Servicio

Lanco



Industria
Forestal y
maderera



Agricultura

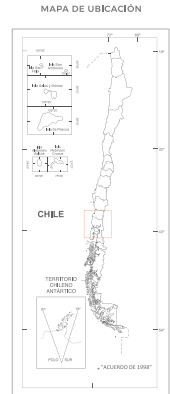
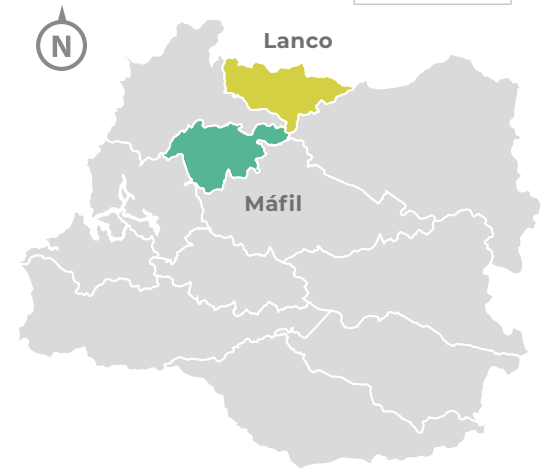


Artesanías



Gastronomía
mapuche y
campesina

Región de Los Ríos



Fecha en que se celebra la fiesta de las capitales de las comunas



Máfil: surgimiento de esta comuna de la Región de Los Ríos, la cual fue constituida como tal por la Ley 15.610 el día 17 de julio del año 1964. "

El nombre fue utilizado por sus habitantes originarios, los mapuches huilliches, los cuales hablaban acerca de Máfil, que en mapudungún significa **"abrazado entre ríos o abrazado por los ríos"**



Lanco, conmemora la fundación de la comuna, que ocurrió el 28 de diciembre de 1917. Lanco en la lengua mapuche (mapudungún) significa **"aguas detenidas" o "aguas tranquilas"**.

Lugares de especial interés en cada comuna



Máfil

CIC, Centro de Innovación Colaborativa
- Ex Liceo agrícola de Máfil

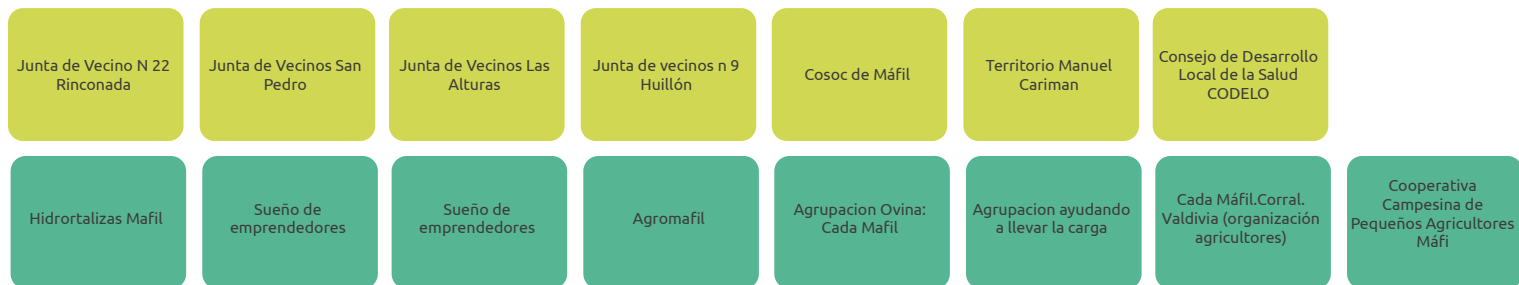


Lanco

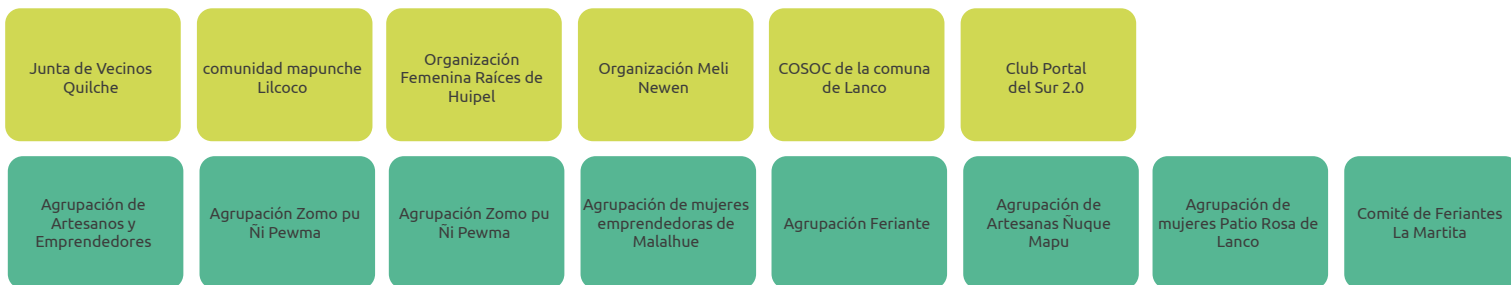
Teatro Galia: monumento nacional

Red de organizaciones sociales participantes de la escuela

Máfil



Lanco



Economía local
 Comunidad



≡ Desarrollo a Escala Humana y Buen Vivir ≡

¿Cuál modo de vida en relación con el entorno natural y social será más completo para interpretar la idea de una satisfacción de las necesidades humanas fundamentales?

¿Es importante el contenido que le demos a la idea de desarrollo para ver si está conectado efectivamente con un modo de vida que genera una experiencia real de bienestar?



Un país podría presentar un alto nivel de transacciones económicas y sin embargo no estar ofreciendo a sus habitantes condiciones de una buena calidad de vida.

El desarrollo a escala humana y el buen vivir apuntan a un paradigma de vida en comunidad donde el fenómeno económico cumpla un rol de generador de bienestar si y sólo si considera una armonía entre personas y naturaleza.

≈ 5 postulados y un valor esencial del Desarrollo a Escala Humana ≈

Estos principios pueden resultar muy útiles para **evaluar si Políticas, Planes, programas y proyectos** están o no vinculados a un paradigma del buen vivir o del desarrollo a escala humana



≡ Desarrollo a Escala Humana ≡



¿Qué caminos radicalmente distintos para el diseño de nuevas soluciones no hemos recorrido aún?

En 1983 un grupo de investigadores liderados por el economista Manfred Max-Neef y el sociólogo Antonio Elizalde (actual presidente de la Fundación Max-Neef), se propusieron la meta de responder a esta pregunta en un trabajo que duró 18 meses cuyo fruto de la Teoría del Desarrollo a Escala Humana.

≈ La teoría del Desarrollo a Escala Humana ≈

PUNTO DE PARTIDA



Todos los seres humanos buscamos de alguna forma la felicidad

Para lograr esa felicidad debemos cubrir ciertas necesidades



¿Cuántas? ¿Cómo se ordenan?

Entonces surgen 2 preguntas: ¿Cuáles/cuántas son las necesidades? ¿Cómo se ordenan / jerarquizan?

Visión Tradicional (Maslow)

1. Las necesidades son infinitas



2. Las necesidades se organizan como una estructura jerárquica



Teoría del Desarrollo a Escala Humana

1. Las necesidades son finitas, los satisfactores son infinitos



2. Las necesidades tienen la misma jerarquía



Las necesidades humanas fundamentales

El bienestar de las personas dependerá de las posibilidades que tengan de satisfacer adecuadamente sus necesidades humanas fundamentales

¿Cómo se lleva a la práctica este enfoque?

LA MATRIZ

1

MATRIZ DIAGNÓSTICO

¿Cuáles son nuestras problemáticas y potenciales?

2

MATRIZ UTÓPICA

¿Cómo se ven nuestros sueños colectivos?

3

DISEÑO de PUENTES ESTRATÉGICOS

Proyectos Sinérgicos

Características

Universales

Las necesidades son las mismas sin importar el territorio, condición, o momento histórico, pudiendo sólo variar si las personas se encuentran en estado de extrema necesidad, también llamado el umbral de las necesidades mínimas.

Finitas y clasificables

A diferencia de otros postulados sobre las necesidades humanas fundamentales, esta propuesta concluye que las necesidades son pocas y clasificables, luego existen satisfactores que pueden ser múltiples y también clasificables.

Carencia-Potencialidad

Las necesidades revelan de la manera más apremiante el ser de las personas, que aquel se hace palpable a través de estas en su doble condición existencial: cómo carencia y cómo potencialidad.

Enfoque sistémico

Todas las necesidades gozan de la misma jerarquía y se imbrican en una articulación compleja y sistémica. la jerarquización de necesidades es fruto de una construcción teórica propia de un momento histórico que la evidencia actual cuestiona.



· ARTICULACIÓN: NECESIDADES ·
· SATISFACTORES · BIENES MATERIALES ·



Satisfactores

¿Qué son los satisfactores?

Son todas las formas en que se puede cubrir una necesidad humana fundamental. Un satisfactor puede cubrir más de una necesidad y se clasifican en 5 tipos de acuerdo a su eficacia.



Sinérgicos

Por la forma en que satisfacen una necesidad, estimulan y contribuyen a la satisfacción de otras necesidades Ejemplo: Educación popular, lactancia.



Singulares

Satisfacen sólo una necesidad Ejemplo: Voto, ayudas.



Violadores - Destructores

Con el pretexto de satisfacer una necesidad imposibilitan y aniquilan la satisfacción de esa y otras necesidades Ejemplo: Armamentismo, exilio, censura.



Pseudo satisfactores

Estimulan una falsa sensación de satisfacer una necesidad Ejemplo: Moda (identidad), Sobre-explotación (subsistencia).



Inhibidores

Por el modo en que satisfacen una necesidad, dificultan la satisfacción de las demás necesidades. Ejemplo: Paternalismo.

Por ejemplo:



Lactancia

La lactancia es un excelente ejemplo de un satisfactor sinérgico, siendo una sola acción que vincula directamente a la madre y el lactante, cubre varias necesidades humanas de forma recíproca, mas allá de la evidente que es la subsistencia del lactante.



≡ Articulación orgánica ≡

¿Cómo es una articulación **PERSONA - NATURALEZA - TECNOLOGÍA**?

5 pistas para entender la diferencia:



La **articulación** es un proceso de construcción y no un resultado mecánico.



$$\neq \\ = 1 + 1 + 1$$

Se produce por **personas concreta** y no por una **abstracción** estadística.



La principal característica de las personas es su **capacidad de actuar sinérgicamente**.



Serán un **sistema** cuando se hayan **internalizado orgánicamente por el grupo** y eso permita la **innovación, novedad y cambio cualitativo** bajo el paraguas de la capacidad de adaptación.

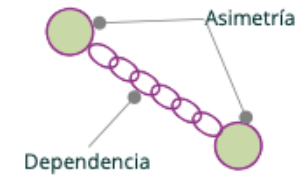


No es la direccionalidad impuesta la que logrará la **articulación**, sino la **articulación la que determinará la direccionalidad deseable**.

La direccionalidad deseable surgen con mayor eficacia cuando la legitimidad, participación y diversidad representada en la legitimidad del proceso está además acompañada por el desarrollo de un proceso de **descripción de los satisfactores sinérgicos** de dicha comunidad o territorio.

≡ Autodependencia ≡

La **autodependencia** se refiere al modo especial de **conciencia** respecto de aquellas **dependencias** en contexto de asimetría y cómo enfrentarlas para evitar o revertir las consecuencias que de ella se generan.



Ejemplo de bajos niveles de autodependencia y altos niveles:



La **AUTODEPENDENCIA** es análisis crítico de los modelos y acción libre respecto de las opciones disponibles, de acuerdo a la cultura, escala local y territorio.



Por lo tanto la **AUTODEPENDENCIA** no es autosuficiencia ni aislamiento, sino apela al cambio del curso de la toma de decisiones respecto de una comunidad y las presiones que sufre por la fuerza de los modelos imitativos, hegemónicos o utilitaristas que generan modelos de dependencia.

Nación en
posición
dominante

Nación en
posición NO
dominante



Reconocer las relaciones asimétricas y de dependencia por una parte y por la otra reconocer los atributos propios que hacen de la autodependencia una estrategia eficaz para el desarrollo.



Los modelos de dependencia son instrumentales a un modelo de relación utilitarista.



La autodependencia aprovecha recursos propios, por ejemplo: Tecnología para necesidades locales Consumo sin sobreconsumo.

Uso de conocimientos locales Relación con la Naturaleza Lógica económica territorial Valorar cultura propia.

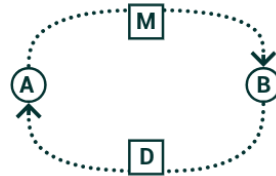
Tipos de relaciones económicas

Existe diversos tipos de relaciones económicas y una forma de generar autodependencia es preferir las relaciones económica solidarias.

Relaciones económicas no solidarias

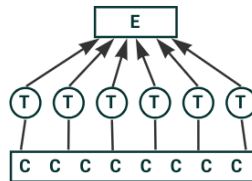
Intercambio: Son transferencias bidireccionales y simultáneas de activos económicos en los que se supone una cierta equivalencia del valor de los activos que se transfieren.

A = vendedor
E = comprador
M = mercancía
D = dinero
-> = dirección del flujo



Tributación: Es la transferencia de cualquier activo económico que se hace a un órgano recolector que impone esta obligación de realizarla. La obligación es compulsoria y puede ser o no el estatal.

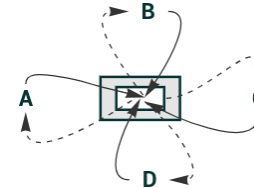
E = Ente recolector central
C = contribuyentes
T = tributo, impuesto
= dirección del flujo



Relaciones económicas solidarias

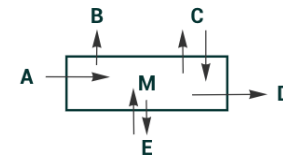
Cooperación: Sistema de relación donde los sujetos forman una organización aportando cuotas de dinero, trabajo u otros, que son gestionados en común. Los excedentes o utilidades se distribuyen entre los integrantes en proporción a sus aportes.

ABCD = socios cooperantes
 = aportación cuotas
 = redistribución
-> = flujos de aportes
<- = flujo de retribución



Comensalidad: Varios sujetos que forman parte de una organización, transfieren y comparten bienes y servicios, aportando cada uno conforme a los que tiene y recibiendo conforme a lo que necesita.

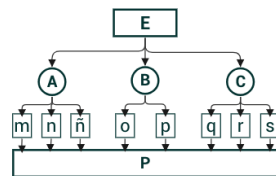
ABCD = comensales
M = aportación cuotas
-> = dirección de los flujos



Relaciones económicas no solidarias

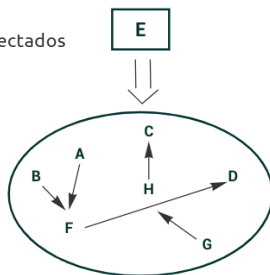
Asignación Jerárquica: Son flujos de activos económicos decididos por un órgano de poder central de quienes se tiene dependencia.

E = Ente planificador central
ABC = Órganos jerárquicos superiores
T = destinatarios
 ↓ = dirección del flujo



Incidencia redistributiva: Transferencias o flujos de activos económicos entre personas, empresas o grupos sociales y que ocurren por efecto de la acción de terceros. Por ejemplo: cuota de pesca, derechos de agua, asientos reservados.

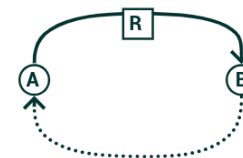
E = Sujeto monopolítico
ABCF, etc = Sujetos interconectados en un sistema
 ↓ = acción sobre el sistema interconectado
 → = dirección del flujos



Relaciones económicas solidarias

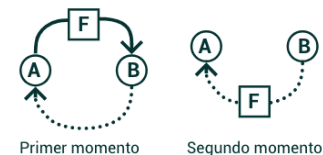
Donación: Modo de relación en la que se transfieren bienes o servicios desde un donante hacia un beneficiario a título gratuito.

A = donante
E = beneficiario
M = regalo
 → = flujo económico
 - -> = flujo simbólico



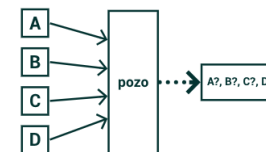
Reciprocidad: Transferencia de bienes o servicios de forma asincrónica, sin cálculo de precio pero con ánimo de compensar el valor de lo transferido.

AyB = personas vinculadas
F = favor
 → = dirección flujo
 - -> = compromiso de favor



Recompensa: Aportes con ánimo de donación o baja expectativa de reciprocidad, generalmente dada por un medio aleatorio de asignación. Ejemplo: rifa/sorteo.

ABCD = participantes
 → = cuota, boleto
 - -> = flujo probabilístico



Formulación de proyectos desde una Economía a Escala Humana y la Innovación Colaborativa

Un proyecto puede ser pensado como una herramienta para canalizar los elementos esenciales de una idea para transformarla en una herramienta de trabajo que pueda ser financiada, socializada, comunicada, ejecutada y luego evaluada.



6 elementos clave de un proyecto



Nuestras ideas necesitan de ciertas estructuras para que se puedas trabajar en forma colaborativa.



Una vez que tenemos **la estructura de nuestros sueños** tenemos que elegir aquella información que será parte del proyecto.



Las **3 áreas clave** del proyecto serán su fundamentación (contexto, objetivos, razones técnicas), su presupuesto y su plan de acción e impacto.



El **proyecto escrito** permite la búsqueda de financiamiento, la socialización y el seguimiento de los objetivos comprometidos.



La ejecución del proyecto, su rendición y evaluación son **3 momentos clave** donde cobra todo el sentido la planificación.



La innovación colaborativa, permite desarrollar y desplegar soluciones cooperativas que dan respuesta problemáticas comunes de los territorios

Estructura de fondos regionales y municipales

Las fuentes públicas son modos eficaces para financiar proyectos, si bien no es la única forma de lograr financiamiento, es una forma segura y ordenada, sin embargo requiere conocer la forma en que se hace, y los entes del sistema público que los otorgan:

Una organización social identifica una idea que quiere ejecutar y para ello necesita levantar fondo



Organización Social

La idea se escribe y organiza en un proyecto que es la "llave" de la postulación a fondos



Proyecto

La **DIDECO** es la primera y principal unidad de vinculación con las organizaciones sociales

Consejo

¿Cómo aprovechar estas oportunidades?

1. Estar atentos a las convocatorias.
2. Tener las ideas transformadas en proyectos listos para presentar.

Fondos concursables

Existen distintas oficinas del sistema público que abren postulaciones a fondos, siempre vinculados a sus áreas de acción, así también muchos de estos fondos de origen regional o del gobierno central se canalizan a través de los municipios.







Manual para organizaciones sociales

Diseño de Proyectos en

ECONOMÍA A ESCALA HUMANA E INNOVACIÓN COLABORATIVA

Equipo de trabajo

Autores y autoras: Rafael Galaz, Lina Gómez, Christian Henríquez, Boris Silva, Eduardo Chávez, Bernardo Reyes, Eduardo Letelier y Jimena Besoain.

Diseño: Daniela Díaz y Rafael Galaz.

Fotografías: La Gata producciones.

Equipo del proyecto: Lina Gómez Rico, Eduardo Chávez, Christian Henríquez y Maria Jose Bustos.

Diciembre 2023

Todos los derechos del texto se entregan a las organizaciones participantes del proyecto.

